

10月23日(土) 仙台会場

仙台サンプラザホテル  
3階「宮城野」

場所:仙台市宮城野区榴岡5-11-1  
TEL:022-257-3333(大代表)

## テーマ：大学マネジメントを担うプロフェッショナルの育成

### 開催の狙い

大学を取り巻く社会環境の変化によって、大学の諸活動には適切なマネジメントが不可欠となった。そのため、大学のマネジメント機能を支える人材の育成が急務となっている。中央教育審議会答申「学士課程教育の構築に向けて」（平成20年12月24日）においては、大学職員の職能開発の重要性が提言され、さらに、大学職員養成の大学院や職員による学会の活動でも顕著のように、職員の質向上をめざした取り組みが様々なかたちで展開されるようになった。職員が担う業務は、教育研究を支援する領域と法人経営にたずさわる領域とに大別されるが、いずれも高度な専門性が問われ、しかも、複雑化する課題を解決するための資質の獲得が期待されるようになった。また、財政的な観点から専任職員数を抑制する傾向が加速し、大学事務組織における専任職員比率の低下といった人員構成の中で、従来とは異なる組織の管理能力も求められている。こうした様々な観点から、大学経営という概念が定着し、経営にはプロフェッショナルの存在が待ち望まれるようになった。その結果、大学職員の能力開発が各大学共通の重要課題として認識されるようになったといえる。

しかしながら、大学職員の将来像はいまだに理想が先行しているようにも感じる。個々人でのキャリアプランに基づいた能力開発や、組織的な人材育成は進んでいるが、真の意味で経営に参画し、教職協働にふさわしい専門性を発揮しているといえるだろうか。また、職員に寄せられる期待ほどには責任や権限の委譲が進んでいないことも考えられる。そうした背景には、危機に対する意識ほどには、大学マネジメントに対する認識が十分に浸透していない側面があるものと推測する。

そこで、本フォーラムでは次の三点にテーマを絞って議論を深めていきたい。

- (1) プロフェッショナル職員を定義する
- (2) 大学経営人材の育成を考える
- (3) 戦略的大学経営組織の構築と職員の参画

以上により、プロフェッショナル人材に求められる資質とその育成について、さらに、職員育成を基礎としたSD論に限定せず大学経営を的確に導く環境をどのように整えていくかを考えてみることにした。なお、本フォーラムでは経営に責任ある立場からと明日を担う世代によるディスカッションを展開し、これまでの「大学職員論」を集約する議論によって、大学のマネジメントのあり方について共通に理解を深める機会としたい。

### プログラム

受付開始(12:30~) プログラム開始(13:00~)

(敬称略)

#### 1. シンポジウム(13:00~17:00)

##### (1) 問題提起(13:05~15:50)

井原 徹 実践女子学園理事長  
篠田 道夫 日本福祉大学常任理事  
田村 麻衣子 明治学院大学キャリアセンターキャリア支援課主任  
黒川 真美 フェリス女学院大学教務課係長  
コーヒーブレイク

##### (2) ディスカッション(16:00~17:00)

井原 徹 実践女子学園理事長  
篠田 道夫 日本福祉大学常任理事  
田村 麻衣子 明治学院大学キャリアセンターキャリア支援課主任  
黒川 真美 フェリス女学院大学教務課係長

(司会・コーディネーター) 伊藤 寿 隆 学校法人東北学院法人事務局庶務部人事課長補佐

#### 2. 名刺交換会(17:00~18:00)

参加者の2名ほど事前にピックアップし感想の発表をお願いする。

# 仙台サンプラザホテル 3階 「宮城野」

〒983-0852  
宮城県仙台市宮城野区榴岡5-11-1  
TEL:022-257-3333(大代表)

## 会場までの交通アクセス



## 交通アクセス

### 電車でお越しの場合

JR仙石線仙台駅～(約3分)～榴ヶ岡駅下車出入口2すぐ < 雨に濡れずご来館いただけます >  
(JR仙台駅仙石線のりば9・10番線、松島海岸・石巻方面行[各駅停車])

### 市営バスでお越しの場合

仙台駅～(約10分)～新寺四丁目サンプラザ入口下車徒歩5分  
(JR仙台駅西口バスプール4番のりば、鶴巻小学校行き他)

### 徒歩でお越しの場合

JR仙台駅東口より約13分  
地下鉄仙台駅より約23分