

一般社団法人日本私立大学連盟

令和3年度事業計画

令和3年度の事業は、当法人の第3期中期事業期間（令和2年度～令和5年度）におけるビジョン及び事業策定の方針のもと、私立大学及び高等教育を取り巻く諸情勢を踏まえ、次の通り計画する。

【中期事業期間（令和2年度～令和5年度）におけるビジョン】

日本私立大学連盟は、Society5.0及びSDGs等の新たな社会目標が掲げられるなか、私立大学の存在意義や役割に対する社会的評価の一層の向上を図る。さらに、私立大学が教育の質の向上を通じて持続的に発展することを目的に、会員法人の協働による調査・研究、情報分析を基にした政策提言機能並びに情報発信・共有機能を強化する。

令和3年度事業策定の方針（第630回理事会承認【令和2年11月24日開催】）

令和3年度は、私大連事業の点検・検証サイクルの第3期中期事業期間（令和2年度～令和5年度）における2か年目となる。令和3年度においては、ポストコロナ時代を見据え、私立大学の教育研究等環境整備の充実に寄与することを目標に、会員法人が一体となって事業成果の実現に向けた活動を積極的に展開する。

また、新型コロナウイルスの感染状況を注視しオンラインを活用するなど、情報発信・共有の場を設定し、各事業の着実な遂行を推進する。とくに、以下の事項について重点的に取り組むとともに、そのために必要な私大連の情報環境等の充実に図る。

1. 国、社会に対する政策の提言・実現機能の強化

- (1) 私立大学の存在意義や役割に対する社会的評価の一層の向上
- (2) 予算要望、税制改正活動の一層の充実
- (3) 私立大学における共通かつ緊急的重要課題へのタイムリーな対応
- (4) 調査・研究事業の一層の充実

※新型コロナウイルスの影響を踏まえた学生調査の検討・実施

- (5) ポストコロナ時代を見据えた政策提言の発信

2. 会員法人へのきめ細かな対応の推進

- (1) 会員法人の規模や種別、地域性を勘案した情報発信の強化
- (2) 会員法人への個別対応を可能とするコンシェルジュ事業の強化
- (3) 私大連が有する知的リソース（各種調査・アンケート結果、人的ネットワーク等）の活用の促進

- * (新規) : 新たな研究テーマに取り組む事業、または新規事業
- * (新規・継続) : 研究テーマを継続するに当たり、新たな課題に取り組む事業

I. 当法人の機能強化に関する事業

事業の企画立案及び諮問事項の設定、既往事業の点検、事業間の連携・調整を行う。また、調査・研究、情報分析をもとにした政策提言並びに情報発信・共有を推進し、国や社会に対する提言・要望を適宜とりまとめるとともに、その実現に向けた働きかけを展開する。合わせて、私立大学への理解を深めるための広報活動を行い、私立大学の存在意義や役割に対する社会的評価の一層の向上を目指す。

【分野】政策提言機能の強化

1. 事業の企画立案・調整（継続）

[事業組織] 総合政策センター 企画会議

当法人が行う事業の企画立案並びに既往事業の点検、事業間の連携・調整を行い、意思決定機関（常務理事会、理事会）へ提案する。

2. ポストコロナ時代の大学のあり方にかかる検討（新規）

[事業組織] 総合政策センター 政策研究部門会議

令和2年6月に策定した新型コロナウイルスに関する政策パッケージ「社会変化に対応する私立大学の教育政策の提言」をもとに、ポストコロナ時代を見据えた大学教育、グローバル化、リカレント教育並びに地方創生等について新たなあり方を考察する。また、それらを実現する当たり、課題となっている国の規制や支援等を整理するとともに質の保証に関する提案を含めた総合的な政策提言をとりまとめる。

3. 政策課題への取り組み（継続）

[事業組織] 総合政策センター 政策研究部門会議

各事業組織における検討成果及び国の高等教育政策を含めた情報の収集等から見出された加盟大学や私立大学に共通して取り組むべき課題について協議し、必要に応じて意思決定機関（常務理事会、理事会）への政策提言を行う。

4. シンクタンク機能の強化（継続）

[事業組織] 総合政策センター プロジェクト

(1) 高等教育の無償化にかかる諸問題への対応（継続）

高等教育の修学支援新制度（無償化政策）が私立大学に与える影響や課題について、日本学生支援機構や加盟大学による奨学金等やさまざまなデータを活用・分析し、調査研究する。

「大学等における修学の支援に関する法律」の附則による見直し時期（令和6年度）に合わせ、調査研究成果をとりまとめるに当たり、本年度は、高等教育の

修学支援新制度の実態を把握し、課題を整理する。

【分野】情報収集・発信の強化

1. 広報・情報に対する課題への対応（継続）

[事業組織] 広報・情報委員会

令和元年度に策定の「今後の広報の方向性」に示した課題にかかる各分科会の検討内容を踏まえ、会員法人及び社会により効果的に情報を発信するための具体策について検討する。

2. 社会に向けた情報発信の強化（継続）

[事業組織] 広報・情報委員会

当法人の活動や私立大学について広く社会からの理解を得るため、積極的かつ効果的な情報発信のあり方を検討し、マスコミ等を活用した情報発信（記者会見、記者懇談会等）を行う。

また、広く社会から私立大学への理解の獲得と深化を目的にフォーラムを企画・実施する。

3. 『大学時報』の発行（継続）

[事業組織] 広報・情報委員会 大学時報分科会

大学の教育研究、管理運営等に関する情報、国の高等教育改革に関する動き等を加盟大学並びに社会一般に情報提供するとともに、私立大学に関する正しい理解を社会から得るための情報発信媒体として『大学時報』を企画・編集・刊行する。

また、Webサイトを通じた『大学時報』の社会的認知度・関心度のさらなる向上のため、デジタルアーカイブ化にむけて既刊冊子のデジタルファイル化を行う。

4. コンシェルジュ事業の強化（継続）

[事業組織] 広報・情報委員会 コンシェルジュ分科会

コンシェルジュ事業の個別対応について、メールマガジンや私大連Webサイトを通じた情報発信の活用状況を調査し、具体的な改善策を検討・実施する。また、加盟大学担当者間のより活発な交流を図るため、コンシェルジュ会議のあり方を検討・実施する。

5. 調査の実施、情報収集（継続）

[事業組織] 広報・情報委員会 情報分科会

会員法人に関する基本情報を収集するため、下記の調査を実施するとともに私立大学の役割等に対する国や社会、国民の十分な理解を得るための情報収集を行う。

[実施調査]

- ①財務状況調査（継続）
- ②学生・教職員数等調査（継続）

- ③学生納付金等調査（継続）
- ④教職員待遇状況調査（継続）
- ⑤University Facts調査（継続）

Ⅱ. 公財政活動に関する事業

私立大学関係政府予算要求及び私立大学関係税制改正要望に関する要望方針と内容等を取りまとめるとともに、要望内容等の実現に向けた活動を展開し、私立大学の環境整備の充実とわが国の教育立国の実現に寄与する。

【分野】 税財政改革にかかる活動

1. 私立大学関係政府予算・税制改正への対応（継続）

[事業組織] 公財政政策委員会

令和4年度私立大学関係政府予算要求及び私立大学関係税制改正要望に関する要求方針と内容等を、新型コロナウイルスへの対策にかかる政策や予算等の動向も踏まえ、とりまとめる。また、高等教育に対する公財政支出の低位性、国私間格差是正の必要性に対する社会の理解促進も含め、要求内容等の実現に向けた活動を展開する。

2. 国の補助金等に関する説明会の実施（継続）

[事業組織] 公財政政策委員会

加盟大学における今後の教育研究活動事業の企画・立案等に資するため、私立大学関係の令和4年度文部科学省概算要求及び政府予算案の内容について、新型コロナウイルスへの対策にかかる政策や予算等の動向を含め、加盟大学の関係者に情報提供するための説明会を開催する。

Ⅲ. 教育研究に関する事業

教育研究に関する課題、学生にかかる諸情勢の変化に対する具体的対応策、大学のグローバル化に関する調査研究等を行うとともに、その研究成果を国等の政策に反映させることによって私立大学の教育研究の質の向上とわが国の学術研究に貢献する。

【分野】 教育研究の質の向上

1. 高大接続改革及び教学マネジメントの確立等への対応（新規・継続）

[事業組織] 教育研究委員会

高大接続改革及び教学マネジメント等にかかる国等の審議動向を注視し、情報を収集する。また、本年度は「教育研究シンポジウム（仮称）」を開催し、主に国の大学入学者選抜改革の情報や新型コロナウイルスの影響による大学入学者選

抜の課題等について加盟大学間で共有する。

2. FD推進ワークショップの実施（継続）

〔事業組織〕教育研究委員会 FD推進ワークショップ運営委員会

加盟大学におけるFDの組織的推進の一助として、新任専任教員向けのFD推進ワークショップを開催する。また、新型コロナウイルスの影響により導入が進んだオンライン授業の課題等を共有する。

3. 関係機関等への対応（継続）

〔事業組織〕教育研究委員会

大学教育改革や大学入学者選抜改革など、中央教育審議会をはじめとする関係諸機関における教育研究にかかる諸問題を共有し、検討課題について協議するとともに、適宜、私立大学の立場から意見具申を行う。

【分野】学生・就職支援の充実

1. 学生支援研究会議の開催（継続）

〔事業組織〕学生委員会

加盟大学における学生支援にかかる諸方策に資するため、学生支援に関する調査・研究に基づき、加盟大学の教職員を対象として「学生支援研究会議」を開催する。

2. 奨学金等調査の実施並びに外部機関との協議（継続）

〔事業組織〕学生委員会 奨学金等分科会

加盟大学における奨学金並びに経済支援にかかる諸方策の検討を行うため、「令和3年度奨学金等調査（令和2年度実績）」を実施するとともに、国の奨学事業の充実改善に資するため、関係機関（日本学生支援機構等）との協議の場を持ち、私立大学の意見を反映させる取り組みを行う。

3. 就職にかかわる諸問題への対応（継続）

〔事業組織〕学生委員会 キャリア・就職支援分科会

大学の卒業・修了予定者等の就職・採用活動の秩序の確立、正常な学校教育と学生の学修経験時間の確保及び学生の公平・公正な就職環境の確保を目指し、そのあり方について国や経済団体等とも連携し、協議を行う。また、本年度は、とくに新型コロナウイルスの影響による就職状況の動向を把握し、必要に応じ国や企業等への働きかけを行うとともに、連合会や就職問題懇談会、日本経済団体連合会「採用と未来に関する産学協議会」等を通じて、私立大学の意見を反映させる。

4. 第16回学生生活実態調査の実施（新規・継続）

〔事業組織〕学生委員会 学生生活実態調査分科会

加盟大学における学部学生の生活実態を把握し、学生支援の改善充実に資する

ため、第16回「学生生活実態調査」（4年に1度）をWeb調査方式で実施し、集計報告書を作成する。また、集計結果の分析に着手する。

5. 新型コロナウイルスの影響に関する学生調査の検討・実施（新規）

[事業組織] 学生委員会

新型コロナウイルスの学生への影響を網羅的に調査し報告書を取りまとめ、国等への要望・提言につなげる。

【分野】グローバル教育の推進

1. 国際連携の諸課題に関する情報提供（継続）

[事業組織] 国際連携委員会

コロナ禍における留学等、国際連携に関する諸課題を共有するとともに、国の留学生政策、入国管理の最新動向等を把握することを目的に、シンポジウムを開催し、加盟大学への情報提供を行う。

2. 「国際教育・交流調査」の実施（継続）

[事業組織] 国際連携委員会

「国際教育・交流調査」を実施し、受入留学生数、派遣留学生数等、国際教育・交流に関わるデータ・情報を社会並びに加盟大学に発信する。特に加盟大学向けには、データライブラリーにおいてより詳細なデータを提供する。

IV. 大学マネジメントに関する事業

経営倫理に関する啓発、並びに私立大学の持続可能なマネジメント改革に資する取り組みを推進するとともに、大学経営をリードする人材育成に努めることによって私立大学の経営基盤の構築に寄与する。

【分野】自律的大学経営の確立

1. 倫理綱領・指針に抵触した事態への対応（継続）

[事業組織] 経営倫理委員会

会員法人における経営倫理の確立に向け、「私立大学経営倫理綱領」及び「私立大学の経営に関する指針」に基づき、経営倫理に関する啓発活動を行うとともに、発生した問題に対処する。

2. 私立大学経営の充実・強化に向けた検討（継続）

[事業組織] 経営委員会

ポストコロナ時代における私立大学（学校法人）を取り巻く諸環境の変化を見据え、健全な経営の充実・強化に資する方策等について検討し、会員法人間の理解の深化と国等に対する政策提言を行う。

3. 「私立大学ガバナンス・コード」の実質化・高度化に向けた検討（新規・継続）

〔事業組織〕 経営委員会 大学ガバナンス検討分科会

国の答申等を踏まえ、「日本私立大学連盟 私立大学ガバナンス・コード」におけるコンプライ・オア・エクस्पラインの具体的な実施方法について検討する。また、同コードに基づく会員法人の取組状況の調査結果等を踏まえ、同コードの高度化に向けたP D C Aサイクル実施のために必要な事項を検討する。

4. 情報公開の充実にに向けた検討（新規・継続）

〔事業組織〕 経営委員会 情報公開検討分科会

コロナ禍における会員法人の情報発信の実態について分析するとともに、教育情報及び財務情報の公表の取組状況を調査する。また、その結果を踏まえ、ポストコロナ時代に私立大学が多様性を担保し、社会からより一層の理解を得るための情報公表のあり方について提言をとりまとめる。

5. 私立大学における人事労務政策にかかる検討（新規・継続）

〔事業組織〕 経営委員会 人事労務検討分科会

「同一労働同一賃金」をはじめ、新型コロナウイルスにより対応が必要となる学校法人の人事労務上の課題を整理した上で、本年度は「協議会」を開催し、会員法人間の情報共有を図る。

【分野】 教学・経営マネジメントの確立

1. 理事長会議の企画・実施（継続）

〔事業組織〕 理事長会議 幹事会

学校法人経営の最高責任者である理事長の立場から、私立大学の教育研究を支える財政や管理運営に関する課題を設定し、自主・自律的な取り組みに向けた情報共有を図る。また、必要に応じて、他の関係事業組織との連携を図る。

2. 学長会議の企画・実施（継続）

〔事業組織〕 学長会議 幹事会

教学に関する最高責任者である学長の立場から、教育研究並びに教育研究を支える財政、管理運営に関する課題を設定し、研究・討議する。また、必要に応じて、他の関係事業組織との連携を図る。

3. 財務・人事担当理事者会議の企画・実施（継続）

〔事業組織〕 財務・人事担当理事者会議 幹事会

財務・人事担当の理事者の立場から、私立大学の充実に発展のための財務・人事計画の立案等に資するべく、私立大学の財政、人事等経営全般に関する課題を自主的に設定し、研究・討議する。また、必要に応じて、他の関係事業組織と連携を図る。

4. 教学担当理事者会議の企画・実施（継続）

[事業組織] 教学担当理事者会議 幹事会

教学担当の理事者の立場から、その業務や役割、権限や責任などについて課題を設定し、研究・討議する。また、必要に応じて、他の関係事業組織との連携を図る。

5. 監事会議の企画・実施（継続）

[事業組織] 監事会議 幹事会

監事の立場から、監事の職務実態を明らかにするとともに、その役割、権限や責任などについて研究・討議する。また、必要に応じて、他の関係事業組織との連携を図る。

また、「監事監査ガイドライン（令和2年度版）」を基に、令和3年度版を外部環境の変化等に応じて修正し、刊行する。

【分野】大学経営人材の養成

1. 各研修の実施（継続）

①加盟大学におけるアドミニストレーターの養成をコンセプトとし、一定の年齢層を意識しつつ、段階に応じたねらいを設定した3つの研修、②私立大学職員の戦略的な視点・アプローチに基づく思考・発想のトレーニングのための創発思考プログラム、③組織運営におけるPDCAサイクル構築実践のためのPDCAサイクル修得プログラムを実施する。

また、人員配置の都合上、長期・複数回実施研修への派遣が難しい小規模大学、研修参加が困難となりがちな子育て世代等に配慮し、私大連研修のエッセンスをコンパクトに凝縮して2日間で実施する若手職員向けの「大学職員短期集中研修」を実施する。一部講義・講演については、可能な範囲で聴講参加者受け入れを積極的に行う。

本年度は、新型コロナウイルスの影響を踏まえ新たに開発したオンライン研修プログラムをそれぞれ実施する。

(1) アドミニストレーター研修の企画・実施（継続）

[事業組織] 研修委員会 アドミニストレーター研修運営委員会

(2) 業務創造研修の企画・実施（継続）

[事業組織] 研修委員会 業務創造研修運営委員会

(3) キャリア・ディベロップメント研修の企画・実施（継続）

[事業組織] 研修委員会 キャリア・ディベロップメント研修運営委員会

(4) 創発思考プログラムの企画・実施（継続）

[事業組織] 研修委員会

(5) PDCAサイクル修得プログラムの企画・実施（継続）

[事業組織] 研修委員会 PDCAサイクル修得プログラム運営委員会

(6) 大学職員短期集中研修の企画・実施（継続）

[事業組織] 研修委員会

2. 新任管理職研修の企画・実施（新規）

[事業組織] 研修委員会

従来のヒューマン・リソース・マネジメント研修をリニューアルし、新任管理職研修と位置づけて、募集対象を管理職（課長）になって3年目までの職員に向けた研修を企画、実施する。

3. オンデマンド研修（大学職員基礎コース）の配信とコンテンツ開発（中級コース、中途採用者向けコンテンツ）（新規・継続）

[事業組織] 研修委員会

令和2年度に行った研修体系の見直し結果に基づき、従来の「オンデマンド研修（大学職員基礎コース）」のコンテンツをベースに若手職員向け「初級コース」として再構築しWeb上で配信する。また、新たに中堅職員向けコンテンツ（約20本を予定）を順次制作のうえ「中級コース」として配信する。

V. その他目的達成に必要な事業

私立大学に関する緊急的かつ時宜に応じた課題について政策提言をとりまとめ、実現に向けた働きかけを積極的に展開することによって私立大学の環境整備の充実に寄与する。

【分野】 緊急・共通課題への対応

1. 私立大学の理工系分野の質的充実にかかる諸課題への対応（新規・継続）

[事業組織] 理工系分野の教育研究推進プロジェクト

新型コロナウイルスにより浮き彫りとなった問題点を踏まえ、「理工系分野における教育」に着目した検討を進める。特色ある「理工系分野における教育」の事例をとりまとめるとともに、ポストコロナ時代の私立大学理工系分野の環境整備を充実させるために必要な改善策を提言し、広く社会に発信する。

また、加盟大学の情報共有を目的として「理工系学部長会議」を開催する。

【分野】 その他

1. 「入会規則」等の見直しに向けた検討（新規）

[事業組織] 「入会規則」等に関する検討小委員会（仮称）

理事会のもとに小委員会を設置し、当法人のメンバーシップの多様性と質について検討するとともに「入会規則」等について見直しを行う。

2. 関係機関との協力（継続）

[事業組織] 理事、各事業組織

多様で特色ある教育を担う私立大学を基幹とする高等教育政策の再構築（パラダイムシフト）実現に向けた活動等を展開する。また、その活動の展開にあたっては、私学団体、文部科学省、関係機関、経済団体等との意見交換・交流による相互理解の深化を図り、その活動を推進する。

- (1) 日本私立大学団体連合会
 - 1) 総会
 - 2) 役員会
 - 3) 高等教育改革委員会
 - 4) 公財政改革委員会
 - 5) 就職問題委員会
 - 6) 国際交流委員会
 - 7) 大学経営委員会
 - 8) 私立大学経営倫理委員会
- (2) 全私学連合
- (3) 文部科学省、関係機関
- (4) 経済団体等