

一般社団法人日本私立大学連盟 平成29年度事業計画

平成29年度の事業は、当法人の中期事業期間（平成28年度～平成31年度）におけるビジョン及び平成29年度事業策定の方針（9頁参照）、私立大学及び高等教育を取り巻く諸情勢を踏まえ、次の通り計画する。

I. 対外的活動に関する事業

国や社会に影響を与える提言・要望を適宜とりまとめるとともに、提言等の実現に向けた働きかけを積極的に展開し、私立大学の環境整備の充実とわが国の教育立国の実現に寄与する。また、私立大学への理解を深めるための広報活動を行うことにより、私立大学の存在意義の向上を目指す。

【分野】政策の提言並びに実現活動

1. 私立大学のグランドデザインにかかる検討（新規）

【事業組織】総合政策センター 政策研究部門会議

中央教育審議会における高等教育機関の役割・機能の強化にかかる審議や、第3期教育振興基本計画のとりまとめに向けた審議の動向を見据えながら、私立大学のグランドデザインについて検討し、その成果を提言としてとりまとめる。

2. 政策課題への取り組み（継続）

【事業組織】総合政策センター 政策研究部門会議

各事業組織における検討成果及び国の高等教育政策を含めた情報の収集等から見出された加盟大学や私立大学に共通して取り組むべき課題について協議し、必要に応じて意思決定機関（常務理事会、理事会）への政策提言を行う。

【分野】税財政改革にかかる活動

1. 私立大学関係政府予算・税制改正への対応（継続）

【事業組織】公財政政策委員会

平成30年度私立大学関係政府予算要求及び私立大学関係税制改正要望に関する要求方針と内容等を取りまとめるとともに、実現に向けた活動を展開する。

2. 公財政支出の必要性に対する社会の理解促進を図る効果的方策の研究（新規・継続）

【事業組織】公財政政策委員会

高等教育に対する公財政支出の低位性、国私間格差是正の必要性に対する社会の理解促進を図るための効果的方策を検討し、提言としてとりまとめる。

3. 国の補助金等に関する説明会の実施（継続）

【事業組織】 公財政政策委員会

加盟大学における今後の教育研究活動事業の企画・立案等に資するため、私立大学関係の平成30年度文部科学省概算要求及び政府予算案の内容について、加盟大学の関係者に情報提供するための説明会を開催する。

【分野】 社会に対する情報発信

1. 『大学時報』の発行（新規・継続）

【事業組織】 総合政策センター 広報・情報部門会議（大学時報）

大学の教育研究、管理運営等に関する情報、国の高等教育改革に関する動き等を加盟大学並びに社会一般に情報提供するとともに、私立大学に関する正しい理解を社会から得るための情報発信媒体として、『大学時報』を企画・編集・刊行する。また、連盟Webサイトを通じた『大学時報』の社会的認知度・関心度のさらなる向上のため、デジタルアーカイブ化にむけて、既刊冊子のデジタルファイル化を行う。

2. 「私立大学フォーラム」の実施（継続）

【事業組織】 総合政策センター 広報・情報部門会議（フォーラム）

当法人の活動や大学の教育研究、管理運営等に関する情報、国の高等教育政策に関する動向等について加盟大学間で共有し、今後の教育のあり方を探るとともに、私立大学の意義と役割を広く社会に発信することを目的に「私立大学フォーラム」を企画・運営・実施する。

Ⅱ. 教育研究に関する事業

教育研究に関する課題、学生にかかわる諸情勢の変化に対する具体的対応策、大学のグローバル化に関する調査研究等を行うとともに、その研究成果を国等の政策に反映させることによって私立大学の教育研究の質の向上とわが国の学術研究に貢献する。

【分野】 教育研究の質の向上

1. 大学教育の質向上及び高大接続改革等への対応（新規・継続）

【事業組織】 教育研究委員会

大学教育改革、大学入学者選抜改革をはじめ、教育の質保証にかかる中央教育審議会をはじめとする政府関係機関における審議動向を注視しつつ、加盟大学の教育の質向上、特に高大接続の改善に資する個別テスト等の諸方策について検討し、会員法人間の理解の深化を図るための協議会等を開催し、国等に対する政策提言を行うための検討成果をとりまとめる。

2. FD推進ワークショップの実施（継続）

【事業組織】 教育研究委員会 FD推進ワークショップ運営委員会

加盟大学におけるFDの組織的推進の一助として、2種類（専任教職員向け、新任専任教員向け）のFD推進ワークショップを開催する。

3. 関係機関等への対応（継続）

〔事業組織〕 教育研究委員会

中央教育審議会をはじめとする国の審議機関における教育研究にかかる諸問題を共有し、検討課題について協議するとともに、政策提言をとりまとめる。

【分野】 学生・就職支援の充実

1. 学生支援研究会議の開催（継続）

〔事業組織〕 学生委員会

加盟大学における学生支援にかかる諸方策に資するため、学生支援に関する調査・研究に基づき、加盟大学の教職員を対象として「学生支援研究会議」を開催する。

2. 奨学金等調査の実施並びに外部機関との協議（継続）

〔事業組織〕 学生委員会 奨学金等分科会

加盟大学における奨学金並びに経済支援にかかる諸方策の検討に資するため、「平成29年度奨学金等調査」を実施するとともに、国の奨学事業の充実改善に資するため、関係機関（日本学生支援機構等）との協議の場を持ち、私立大学の意見を反映させる取り組みを行う。

3. 就職にかかわる諸問題への対応（新規・継続）

〔事業組織〕 学生委員会 キャリア・就職支援分科会

大学の卒業・修了予定者等の就職・採用活動の秩序の確立、正常な学校教育と学生の学習環境の確保及び学生の公平・公正な就職環境の確保を目指し、そのあり方について国や経済団体等とも連携し、協議を行う。また、加盟大学における学生の就職やキャリア形成支援にかかる諸問題としてインターンシップのあり方について検討し、私立大学の考えをとりまとめる。

4. 第15回学生生活実態調査の実施（新規・継続）

〔事業組織〕 学生委員会 学生生活実態調査分科会

加盟大学における学部学生の生活実態を把握し、学生支援の改善充実に資するため、標記調査を実施し、集計報告書を作成する。なお、今回調査からWeb調査に移行して実施する。

【分野】 グローバル教育の推進

1. 国際連携に関する諸課題に関する研究（継続）

〔事業組織〕 国際連携委員会

国際連携に関する諸課題への対応策について検討し、その成果をとりまとめて加盟大学に提供する。

2. 「国際教育・交流調査」の実施（継続）

【事業組織】 国際連携委員会

「国際教育・交流調査」を実施し、受入留学生数、派遣留学生数等、国際教育・交流に関わるデータ・情報を社会一般並びに加盟大学に発信する。特に加盟大学向けには、データライブラリーにおいてより詳細なデータを提供する。

Ⅲ. 大学マネジメントに関する事業

経営倫理に関する啓発、並びに私立大学の持続可能なマネジメント改革に資する取り組みを推進するとともに、大学経営をリードする人材育成に努めることによって私立大学の経営基盤の構築に寄与する。

【分野】 自律的大学の確立

1. 倫理綱領・指針に抵触した事態への対応（継続）

【事業組織】 経営倫理委員会

加盟大学における経営倫理の確立に向け、「私立大学経営倫理綱領」及び「私立大学の経営に関する指針」に基づき、経営倫理に関する啓発活動を行うとともに、発生した問題に対処する。

2. 私立大学経営の充実・強化に向けた検討（新規・継続）

【事業組織】 経営委員会

平成28年度に実施した「中長期計画等の状況に関するアンケート」や私立大学を取り巻く諸環境の変化がもたらす経営・財務上の課題等を踏まえ、私立大学の特徴である多様なガバナンスを担保し、経営の充実・強化に資する検討成果をとりまとめる。

3. 私立大学の収入の多様化に向けた検討（新規）

【事業組織】 経営委員会

総合政策センター政策研究部門会議における検討成果を活用し、上記「2. 私立大学経営の充実・強化に向けた検討」の一環として、会員法人における収入の多様化に向けた検討を行い、その成果をとりまとめる。

【分野】 教学・経営マネジメントの確立

1. 理事長会議の企画・実施（継続）

【事業組織】 理事長会議 幹事会

学校法人経営の最高責任者である理事長の立場から、私立大学の教育研究を支える財政、

管理運営に関する課題を設定し、研究・討議する。会議テーマによっては適宜、会員法人をはじめ社会に広く情報発信を行う。また、必要に応じて、他の関係事業組織との連携を図る。

2. 学長会議の企画・実施（継続）

〔事業組織〕学長会議 幹事会

教学に関する最高責任者である学長の立場から、教育研究並びに教育研究を支える財政、管理運営に関する課題を設定し、研究・討議する。また、必要に応じて、他の関係事業組織との連携を図る。

3. 財務・人事担当理事者会議の企画・実施（継続）

〔事業組織〕財務・人事担当理事者会議 幹事会

財務・人事担当の理事者の立場から、私立大学の充実・発展のための財務・人事計画の立案等に資するべく、私立大学の財政、人事等経営全般に関する課題を自主的に設定し、研究・討議する。また、必要に応じて、他の関係事業組織との連携を図る。

会議登録者の参考資料としての活用を主目的として、University Facts調査を実施し、調査結果を報告書としてとりまとめる。

4. 教学担当理事者会議の企画・実施（継続）

〔事業組織〕教学担当理事者会議 幹事会

教学担当の理事者の立場から、その業務や役割、権限や責任などについて課題を設定し、研究・討議する。また、必要に応じて、他の関係事業組織との連携を図る。

5. 監事会議の企画・実施（新規・継続）

〔事業組織〕監事会議 幹事会

監事の立場から、監事の職務実態を明らかにするとともに、その役割、権限や責任などについて研究・討議する。また、必要に応じて、他の関係事業組織との連携を図る。

なお、本年度は、「私立大学の明日の発展のために一平成29年度版」をとりまとめ、監事監査業務への理解向上及び監事監査機能の促進に向けた取り組み並びに全体会議への参加啓蒙手段とする。また、学内における監事の役割の重要性に鑑み、小委員会を設置して監事監査業務の理解向上及び監事監査機能の向上・促進に向けた取組方策の検討を行う。

【分野】大学経営人財の養成

1. 研修事業の点検と課題への対応（継続）

〔事業組織〕研修委員会

各種研修を点検し、課題等に対応する。

2. アドミニストレーター研修の企画・実施（継続）

〔事業組織〕 研修委員会 アドミニストレーター研修運営委員会

3. 業務創造研修の企画・実施（継続）

〔事業組織〕 研修委員会 業務創造研修運営委員会

4. キャリア・ディベロップメント研修の企画・実施（継続）

〔事業組織〕 研修委員会 キャリア・ディベロップメント研修運営委員会

5. 大学職員短期集中研修の企画・実施（継続）

〔事業組織〕 研修委員会

アドミニストレーターの養成をコンセプトとし、段階に応じねらいを設定した「アドミニストレーター研修」「業務創造研修」「キャリア・ディベロップメント研修」を実施する。また、各研修のエッセンスをコンパクトに凝縮した「大学職員短期集中研修」（首都圏・近畿圏以外の地域で開催）を実施する。

6. ヒューマン・リソース・マネジメント研修の企画・実施（継続）

〔事業組織〕 研修委員会

7. PDCAサイクル修得プログラムの企画・実施（継続）

〔事業組織〕 研修委員会 PDCAサイクル修得プログラム運営委員会

8. 創発思考プログラムの企画・実施（継続）

〔事業組織〕 研修委員会 創発思考プログラム運営委員会

組織運営の中核を担う管理職者を対象とした「ヒューマン・リソース・マネジメント研修」、PDCAサイクル構築実践のための「PDCAサイクル修得プログラム」、発想法訓練としての創発思考法の修得を目指す「創発思考プログラム」を実施する。

9. オンデマンド研修の企画・実施（継続）

〔事業組織〕 研修委員会

若手職員向けの研修コースとして、大学の基礎知識に関する情報を適宜更新し、希望する加盟大学の教職員にWebサイトを通じて配信・提供する。

IV. 情報活用に関する事業

情報の質の保証とサービス向上に向け、国や関係機関における最新かつ効果的な情報や資源を活用・発信し、会員法人へのきめ細かな対応を図る。

【分野】 情報収集・分析機能の強化

1. 広報・情報に関する課題への対応（継続）

〔事業組織〕 総合政策センター 広報・情報部門会議

大学時報、私立大学フォーラム、調査並びにコンシェルジュをはじめとする各事業組織が遂行した事業の成果を会員法人及び社会に還元すべく、とくにWebを中心とした広報・情報発信力の強化に向けた諸方策について検討する。

2. コンシェルジュ事業の強化（継続）

〔事業組織〕 総合政策センター 広報・情報部門会議（コンシェルジュ）

加盟大学からのニーズ等に基づき、加盟大学への情報提供方策のあり方を検討し、各加盟大学への個別対応を強化するとともに、加盟大学（大学担当者）間のネットワーク構築の一助として、「コンシェルジュ会議（仮称）」を実施する。

3. 調査の実施、情報収集（継続）

〔事業組織〕 総合政策センター 広報・情報部門会議（調査）

会員法人に関する基本情報を収集するため、下記の調査を実施するとともに私立大学の役割等に対する国や社会、国民の十分な理解を得るための情報収集を行う。

〔実施調査〕

- ①財務状況調査（継続）
- ②学生・教職員数等調査（継続）
- ③学生納付金等調査（継続）
- ④教職員待遇状況調査（継続）

V. その他目的達成に必要な事業

事業の企画立案及び諮問事項の設定、既往事業の点検、事業間の連携・調整を行う。また、私立大学に関する緊急的かつ時宜に応じた課題について政策提言をとりまとめ、実現に向けた働きかけを積極的に展開することによって私立大学の環境整備の充実に寄与する。

【分野】 事業の企画立案・調整

1. 事業の企画立案・調整（継続）

〔事業組織〕 総合政策センター 企画会議

当法人が行う事業の企画立案並びに既往事業の点検、事業間の連携・調整を行い、意思決定機関（常務理事会、理事会）へ提案する。

【分野】 緊急・共通課題への対応

1. 大学の I R 機能促進に向けた取り組み（新規）

〔事業組織〕 大学 I R 機能促進検討プロジェクト

大学の I R 機能促進のための環境整備を図るため、加盟大学の実態を調査した上で、その実現に向けた課題等を整理・研究し、提言をとりまとめる。

2. 働き方改革（同一労働同一賃金の実現）に関する課題への対応と大学間共有（新規）

〔事業組織〕 働き方改革問題プロジェクト

政府が推進する働き方改革（同一労働同一賃金の実現）が多様な雇用形態の教職員で構成される私立大学へ及ぼす影響等を整理・研究する。また、それらの検討により、今後対

応が迫られる対応や課題について加盟大学間の情報共有を行う。

【分野】その他

1. 関係機関との協力（継続）

〔事業組織〕理事、各事業組織

多様で特色ある教育を担う私立大学を基幹とする高等教育政策の再構築（パラダイムシフト）実現に向けた活動等を展開する。また、その活動の展開にあたっては、私学団体、文部科学省、関係機関、経済団体等との意見交換・交流による相互理解の深化を図り、その活動を推進する。

（1）日本私立大学団体連合会

- 1) 総会
- 2) 役員会
- 3) 高等教育改革委員会
- 4) 公財政改革委員会
- 5) 就職問題委員会
- 6) 国際交流委員会
- 7) 大学経営委員会
- 8) 私立大学経営倫理委員会

（2）全私学連合

- （3）文部科学省、関係機関
- （4）経済団体等

【経過措置】

1. 任務終了に伴い、次の事業組織を廃止する。
 - ・消費税問題に関するプロジェクト
2. タイムリーな課題に対応するため、次の事業組織を設置する。
 - ・大学IR機能促進検討プロジェクト
 - ・働き方改革問題プロジェクト

【 参考 】

【中期事業期間（平成28年度～31年度）におけるビジョン】

一般社団法人日本私立大学連盟は、会員法人の相互支援と協働により、私立大学が教育研究の質を向上させ、人類社会に貢献するための環境整備を行う。

また、会員法人の多様な叡智を結集して各事業を遂行し、その成果を会員法人及び社会に還元することによって私立大学の存在意義を高める。

平成29年度事業策定の方針

【基本的考え方】

平成29年度は、連盟事業の点検・検証サイクルの第2期中期事業期間（平成28年度～平成31年度）における2年目として、引き続き、各事業の着実な遂行を推進する。また、私立大学の環境整備の充実に寄与することを目標に、会員法人が一体となって事業成果の実現に向けた活動を積極的に展開することとし、以下の事項について重点的に取り組む。

1. 国、社会に対する政策の提言・実現機能の強化

- (1) 私立大学の存在意義や役割に対する社会的評価の一層の向上
- (2) 予算要望、税制改正活動の一層の充実
- (3) 私立大学における共通かつ緊急的重要課題へのタイムリーな対応
- (4) 調査・研究事業の一層の充実

2. 会員法人へのきめ細かな対応の推進

- (1) 会員法人の規模や種別、地域性を勘案した情報発信の強化
- (2) 会員法人への個別対応を可能とするコンシェルジュ事業の強化
- (3) 連盟が有する知的リソース（各種調査・アンケート結果、人的ネットワーク等）の活用促進